



Directeur.trice Pays Madagascar - Comores

Poste salarié à pourvoir sur le terrain dès que possible – *idéalement pour une prise de poste mi-juin 2024.*

L'ONG Initiative Développement (<http://www.id-ong.org>) intervient dans 9 pays. Au travers des 24 programmes de développement mis en œuvre, ID participe au renforcement de l'autonomie des acteurs locaux pour qu'ils construisent et mettent en œuvre eux-mêmes des réponses aux défis sociaux, environnementaux et économiques de leurs territoires. Budget 2023 : 6 M€. L'ONG a été créée en 1994 et fête donc cette année ses 30 ans !

124 collaborateurs (dont 95 % sont des salariés nationaux) assurent la mise en œuvre des activités sur le terrain. Chaque équipe projet est encadrée par un.e responsable de programme qui est lui-même encadré par un.e directeur.rice pays. Il existe actuellement 5 directions pays constituées.

Les équipes terrain sont soutenues par une équipe de 22 personnes en France, au siège de l'association à Poitiers qui regroupe les services supports, la direction des opérations et la direction générale.

ID recrute sa son Directrice.teur pays dans le cadre d'un remplacement. La fonction de Directrice.teur pays est stratégique / centrale dans l'organisation d'ID. Représentant de l'Association sur sa zone géographique, il.elle :

- Est responsable, en étroite collaboration avec les différentes parties prenantes de l'association (équipe siège, équipes terrain), du développement et de la bonne mise en œuvre de nos actions. Pilote en lien avec le comité de direction au siège la mise en œuvre de la stratégie de l'association pour sa zone géographique.
- Constitue l'interface principal entre le terrain et le siège. Véritable pivot organisationnel, le.a DP agit comme le point central reliant toutes les composantes de l'organisation, aussi bien en interne qu'en externe. Le.la DP est chargée de faciliter la communication, la coordination et la collaboration entre les différents services, partenaires et financeurs de l'organisation. Il.elle est capable de comprendre les besoins et les attentes de chacune des parties impliquées et de les intégrer dans la prise de décision et la mise en œuvre des actions.
- Porte la vision de l'organisation, est garant du sens auprès de nos équipes, de nos partenaires et destinataires de nos actions. Favorise la cohésion d'équipe.
- Est membre du Codir élargi et est engagé à ce titre dans la co-construction des orientations stratégiques et des politiques structurantes d'ID : projet stratégique, évolution du modèle économique, stratégie de transition écologique, politique de gestion des ressources humaines, stratégie partenariale...

Dans la zone Océan Indien, ID est implantée aux Comores depuis 1996 et à Madagascar depuis 2019, et bénéficie sur ces deux territoires d'un ancrage et d'une visibilité variable.

- **Aux Comores**, où elle est véritablement l'un des acteurs les plus anciens sur place, l'ONG a une riche expérience sur des projets et thématiques variés (santé, éducation, développement local, environnement, etc.). Aujourd'hui, les interventions d'ID Comores s'articulent autour de deux axes d'intervention, un premier axe d'appui à la filière de production d'huile essentielle ylang-ylang dans une optique d'accompagnement vers sa transition éco-responsable (1), et un second axe porté sur l'accompagnement de la société civile des Comores via des actions de renforcement organisationnel et institutionnel et la mise à disposition de fonds d'initiatives locales (2). L'équipe ID Comores est principalement basée à Anjouan, île la plus à l'Est de l'Union des Comores. Néanmoins un bureau à Moroni, capitale du pays, devrait être ouvert prochainement en lien avec le développement de nos activités.
- **A Madagascar**, l'ONG est plus récente (projets partenariaux depuis 2017, établissement en propre depuis 2019) et se positionne sur un créneau stratégique de « valeur-ajoutée » dans un environnement d'ONG internationales et OSC locales concurrentiel. Les interventions s'articulent autour de deux axes, un premier axe d'appui à la gouvernance locale ciblé dans la région centre du pays, l'Itasy, au travers d'un projet (1), et un second axe nourri des activités filières Comores, d'accompagnement de la filière girofle sur la bande-est de Madagascar, composé d'un projet, avec une équipe basée en région Analanjirofo (2).
- Plus largement en **Océan Indien**, ID bénéficie d'un espace partenarial en développement sur l'ensemble des 6 territoires du Sud-Ouest de l'Océan Indien (Comores, Madagascar, Mayotte, La Réunion, Maurice et Seychelles), grâce à la mise en place de partenariats.

Depuis 2022, la Direction Pays Madagascar-Comores, basée à Madagascar (Antananarivo) est engagée dans une démarche de structuration duo-pays et régionale importante. De nouveaux financements constitutifs aboutissent en 2024, permettant une croissance importante de ses activités et de ses moyens, dont RH, sur les deux pays.

En 2024 la Direction Pays, constituée d'une Directrice Pays expatriée, d'une Responsable Administrative-Financière malgache et de son Assistant.e se tourne vers des enjeux de structuration organisationnelle et opérationnelle importants. Deux VSI expatriés basés à Antananarivo pour l'un et Moroni pour l'autre, avec une mission d'appui transversale aux équipes et sur l'ensemble des missions de la direction pays viendront compléter l'équipe à partir du mois d'avril.

La mise en place de nouveaux projets pluri-annuels, multi-territoires et multi-bailleurs, requièrent un travail conséquent de renfort qualitatif et d'amélioration des pratiques et des outils de gestion opérationnelle de ces projets. Ces enjeux sont d'autant plus forts dans un contexte de travail où les équipes sont toutes éloignées géographiquement de la Direction Pays (2 bureaux en régions à Madagascar, 1 bureau aux Comores, avec possiblement un second en 2024).

De la même façon, avec une croissance du volume RH qui devrait doubler pour l'année 2024 (18 collaborateurs fin 2023 contre 35 à 42 collaborateurs prévus en 2024 selon nouveaux financements), la direction pays a pour objectif de renforcer sa structuration interne, la gestion des ressources humaines et de faire vivre une dynamique d'équipe « Océan Indien ».

En transverse, la Direction Pays continue de poursuivre un certain nombre de perspectives de développement, et entend ainsi renforcer sa connaissance des acteurs locaux et sa visibilité à l'échelle OI.

Pour les années à venir, les enjeux à Madagascar et aux Comores porteront ainsi essentiellement sur :

- **La consolidation de sa stratégie**, en lien avec la direction d'ID, autour des orientations envisagées à plus ou moins long terme d'ID dans l'Océan Indien : extension des zones

d'intervention à Madagascar et aux Comores et sur Madagascar, nouvelles thématiques d'intervention, etc.

- **L'identification et le développement de nouveaux programmes et prestations d'expertise – dont recherche de financements** pour développer le niveau d'activité pays.
- **L'appui opérationnel aux équipes de terrain** pour assurer la mise en œuvre d'interventions de qualité (en particulier des nouveaux grands programmes lancés/à lancer en 2024).
- **L'identification de nouveaux partenaires locaux** et la consolidation des partenariats existants. A Madagascar, il est à noter la présence de nombreuses ONG du Groupe Initiatives (dont ID est membre) qui fait état d'une dynamique intéressante de partage d'information et de prise de position commune à laquelle il s'agira de participer.
- **La consolidation de la direction pays** : maintien des liens avec institutions et bailleurs de fonds sur Antananarivo et Moroni, poursuite de la structuration de la mission d'un point de vue admin/fin, GRH, logistique...
- **Le renforcement des liens : avec les institutions** à différents échelons (régional, communal, gouvernemental et en Océan Indien).

En tant que Directeur.trice pays ID Madagascar-Comores, vous assumerez les responsabilités suivantes :

- Piloter la prospection en cohérence avec les orientations stratégiques définies pour la zone en lien avec la Direction d'ID (Direction générale, Direction opérationnelle).
- Encadrer et animer l'équipe d'ID à Madagascar et aux Comores constituée de 22 salariés locaux et d'1 expatrié et 2 VSI répartis sur 4 sites géographiques. Vous encadrez les responsables de programmes (actuellement 4), 2 VSI basés respectivement à Antananarivo et Moroni ainsi que la RAF pays basée à Antananarivo. Vous les accompagnez dans leur management d'équipe et encouragez le développement de pratiques managériales harmonisées. Vous êtes responsable de la sécurité des équipes d'ID, de la mise en place et du respect d'un cadre de GRH (cohérent avec la politique RH de l'association) en lien avec la RAF pays et le service RH au siège.
- Superviser et vous assurer de la bonne mise en œuvre des programmes d'ID (programmation, suivi et évaluation), en lien avec la direction des opérations au siège.
- Superviser et vous assurer de la bonne gestion administrative et financière (respect des procédures...) des programmes en binôme avec la RAF et avec l'appui de la contrôleur de gestion au siège.
- Assurer le financement des activités d'ID à Madagascar et aux Comores (budget d'1 Million d'€ annuel actuellement), en lien avec la direction des opérations et la direction financière au siège.
- Porter la stratégie d'ID en matière de renforcement et d'émergence de partenaires, en lien avec le pôle accompagnement et renforcement des acteurs. Vous êtes responsable de la gestion des partenariats dans la continuité.
- Représenter ID dans les 2 pays et plus largement en Océan Indien, vis-à-vis des institutions et des bailleurs de fonds présents.

Dans l'exercice de vos responsabilités, vous serez en relation avec les acteurs du siège suivants :

- Le/la DP est supervisé.e par le Directeur Général responsable du pilotage global de l'association,

- Le Directeur des Opérations qui coordonne la mise en œuvre des opérations,
- Le Directeur Administratif et Financier qui coordonne la mise en œuvre des procédures administratives et financières et du contrôle de gestion,
- Les chargés de missions thématiques qui assurent le suivi technique des programmes, la gestion des connaissances (capitalisation) et participent à la recherche de financements,
- Les services support RH et COM qui accompagnent le/la DP dans l'exercice de ses responsabilités sur ces champs.

Vous serez présent au siège 3 semaines par an lors de semaines regroupant les autres Directeurs pays d'ID afin de favoriser le travail d'équipe. Le tutorat entre pair est encouragé par notre politique RH ; Un groupe de travail/ échange inter DP se réunit périodiquement et permet de partager des préoccupations communes et l'échange de pratiques.

Lieu de vie

Le poste est basé à Antananarivo.

Des déplacements réguliers en régions Itasy et Analanjirifo et aux Comores (2 à 3 missions par an de 2 semaines environ), sont à prévoir. La recherche de nouveaux programmes et partenaires pourra nécessiter de se rendre dans d'autres régions de Madagascar et de l'Océan Indien.

Expériences / Formation du candidat

Plus de 5 ans d'expérience professionnelle ; 4 ans sur des postes en responsabilité exigé : gestion de projet, management d'équipe – dont à distance (et notamment de postes intermédiaires eux même en situation de management), mobilisation et gestion de fonds, relations partenariales, représentation de structure auprès des partenaires techniques, financiers et partenaires institutionnels.

Expérience significative en expatriation dans un pays en développement.

Expériences multiples en gestion de projet sur différentes thématiques : accès aux services essentiels, approche territoriale, décentralisation, développement économique, éducation....

Conditions

Engagement sur au moins deux ans. Contrat salarié en CDI avec période d'essai de 4 mois. Salaire selon profil, statut et grille de salaire (national ou expatrié)

Cette annonce vous intéresse ? : envoyez votre CV et lettre de motivation à <mailto:recrut161@id-ong.org> avant le28/04/2023 (les candidatures seront examinées au fur et à mesure de leur réception !)