

# L'ESSENTIEL

# 2021

PARTENARIAT & RENFORCEMENT  
DES ACTEURS / CITOYENNETÉ &  
TERRITOIRES / CLIMAT, ÉNERGIE  
& FORÊT / SANTÉ / ÉDUCATION /  
EAU, ASSAINISSEMENT & DÉCHETS



**id**\*

INITIATIVE  
DÉVELOPPEMENT  
DES  
PROJETS SOLIDAIRES



**BUDGET**  
5,8 MILLIONS D'EUROS



**562 546**  
**BÉNÉFICIAIRES**  
**DIRECTS**

**3 243 000**  
**BÉNÉFICIAIRES**  
**INDIRECTS**



**SALARIÉ·E·S**  
**139 COLLABORATRICES**  
**ET COLLABORATEURS**  
**DANS LE MONDE**

**20** AU SIÈGE

**11** SUR LE TERRAIN

**10** VOLONTAIRES EN APPUI

DE DROIT  
FRANÇAIS

**98** SUR NOS PROGRAMMES

DE DROIT  
LOCAL



**ACTION**  
**27**  
**PROJETS**

**9**  
**PAYS**  
**DONT**  
**FRANCE**

HAÏTI :	34,5%
TCHAD :	20,5%
CONGO :	15,5%
COMORES :	8,7%
SÉNÉGAL :	5,3%
BÉNIN :	6,9%
FRANCE :	1,1%
MADAGASCAR :	6,5%
BURKINA FASO :	1%
(ET AUTRES)	

**NOS MISSIONS**

- **Accompagner** les initiatives locales et développer les compétences des acteurs et des actrices qui les portent pour améliorer le pouvoir d'agir des populations.
- **Agir** à l'échelle des territoires pour une gestion concertée et inclusive des ressources, des services et des biens communs.
- **Favoriser** l'émergence et la structuration de partenaires de la société civile capables de porter en autonomie des actions au service des populations et des territoires.

- **Contribuer** à l'amélioration des conditions de vie des populations et à la satisfaction de leurs besoins essentiels (alimentation, santé, eau, énergie, éducation, revenus décents...) en intégrant les limites environnementales qui s'imposent à l'humanité.
- **Œuvrer** pour réduire les discriminations de genre, d'âge, de culture, d'ethnie... et pour la promotion des droits humains.
- **Être** acteur de notre territoire en France en nous appuyant sur notre expérience internationale et contribuer à développer la mobilisation pour la solidarité internationale.



Directrice de la rédaction : Marie Françoise Pluzanski  
Comité de rédaction : Christian Cabrit, Pierre Jolly, Marie Pluzanski, Agnès Rossetti, Pierre Lecomte  
Rédacteurs : Alexandra Besnard, Guillaume Coudray, Camille Fabre  
Crédits : Copyright ID 2022, tous droits réservés  
Crédits photos : Initiative Développement  
Graphisme et mise en page : aliceclergeaud.com  
Imprimerie : Imprimerie Nouvelle  
ISSN 2781-2901



# ÉDITO

Après les conditions de travail dégradées de 2020 et malgré un contexte mondial qui reste très complexe, ID a poursuivi sa croissance, tant par le nombre de pays concernés que de programmes engagés. Si le budget a progressé en proportion, c'est sur la qualité spécifique de nos actions que je souhaite insister cette année.

L'axe central de notre projet stratégique adopté en 2017 - *accompagner des dynamiques de territoires et les acteurs qui les portent* - se traduit 5 ans plus tard par **une façon d'intervenir spécifique, véritable marqueur de l'identité d'ID**, qui se généralise à tous les projets. Cette stratégie se traduit dans des projets concrets grâce à notre expertise dans des thématiques variées.

Cette stratégie se déploie dans des contextes et avec des acteurs très différents, ainsi que vous le découvrirez dans cet Essentiel, comme par exemple : l'accompagnement des initiatives de la société civile aux Comores, l'appui de huit communes pour un développement local participatif au Tchad, l'aménagement participatif de forêts au Sénégal, l'amélioration de la gestion communale de l'eau et des déchets à Madagascar, la coordination post-séisme par les acteurs locaux eux-mêmes en Haïti ou encore l'amélioration de la cohabitation entre populations au Congo.

Pour accompagner les dynamiques de territoires et des acteurs qui les portent, les équipes d'ID disposent d'une expertise et d'outils spécifiques - *Renforcement Organisationnel et Institutionnel, Approche Orientée Changement, concertation multi-acteurs,...* - qui infusent progressivement tous les projets avec maintenant des relais locaux formés à ces démarches. L'ancrage territorial de cette stratégie et son impact positif à terme sur le renforcement du pouvoir d'agir des citoyennes et des citoyens sont apparus clairement lors du bilan d'une décennie de projets de développement local dans 5 pays : Bénin, Comores, Congo-Brazzaville, Haïti et Tchad.

Cette notion de territoires - de plus en plus répandue avec des compréhensions disparates ou ambivalentes - a réuni les équipes salariées et les membres du Conseil d'administration pour un travail de réflexion approfondie. Les notions d'appartenance plus que d'identité, de géographie des réseaux de vie, de pertinence des périmètres à adapter à l'histoire et au vécu de chaque territoire, se sont affirmées. Cette réflexion reste active car un territoire ne peut exister sans un contexte dont l'analyse se fait au cas par cas, sans dogmatisme, avec les contributions de celles et de ceux qui vivent sur place.

L'avenir d'un territoire et des personnes qui y vivent pose naturellement et de façon de plus en plus urgente la question de sa résilience et donc de sa capacité d'adaptation au dérèglement climatique qui touche plus sévèrement encore nos pays d'intervention. Un enjeu clé concerne en particulier la question de l'accès à l'eau et à l'assainissement auquel un focus est consacré en pages centrales.

L'impact de nos projets « dans les têtes et sur les systèmes », les changements qu'ils induisent en profondeur pour s'adapter aux bouleversements qui traversent nos sociétés nous tient particulièrement à cœur. Cette posture peu compatible avec des logiques purement comptables trouve cependant un écho croissant et nous ne devons pas douter de la pertinence et du sens qu'elle apporte à nos actions pour donner confiance aux populations dans leurs propres ressources, de toute nature, pour « bien vivre ensemble ».

Marie PLUZANSKI  
Présidente d'ID

# ID ET SES PARTENAIRES À TRAVERS LE MONDE



## HAÏTI

- **ADEMA**  
Ansanm pour yon Demen Miyò an Ayiti
  - **CRI**  
Cellule de Réflexion et d'Intervention
  - **CROSE**  
Coordination Régionale des Organisations du Sud-Est
  - **GRAMIR**  
Groupe de Recherche et d'Appui au Milieu Rural
  - **IRAM**  
Institut de Recherches et d'Applications des Méthodes de développement
  - **ITECA**  
Institut de Technologie et d'Animation
  - **Médecins du Monde**
- Canada
- **SOFA**  
SOLIDarité Fanm Ayisyèn



## BURKINA FASO

- **SEEPAT**  
Sauvons l'Environnement l'Eau Potable et l'Assainissement pour Tous



## FRANCE

- **Coordination SUD**
- **F3E**  
Évaluer Échanger Éclairer
- **GERES**  
Groupe Energie Renouvelables, Environnement et Solidarités
- **IFAID**  
Institut de Formation et d'Appui aux Initiatives de Développement
- **SO Coopération**
- **Université Poitiers**

## LES PARTENAIRES DE DEFIS

- **CRESS**  
Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidarité Nouvelle-Aquitaine
- **IFAID**  
Institut de Formation Aux Initiatives de Développement
- **RADSI**  
Réseau Associatif pour le Développement et la Solidarité Internationale
- **SO Coopération**  
Réseau Régional Multi-Acteurs de Nouvelle-Aquitaine
- **Universités de Bordeaux**
- **Université Bordeaux Montaigne**
- **Université de Poitiers**

HAÏTI



## SÉNÉGAL

- **Agence Régionale de Développement de Fatick**
- **ONG des Villageois de Ndem**
- **Région Nouvelle-Aquitaine**
- **SOL** Alternatives Agroécologiques et Solidaires



## BÉNIN

- **CERADID**  
Centre d'Étude et de Recherche-Action pour un Développement Intégré Durable
- **GI-Mono**  
Groupement Inter Communal du Mono
- **GRAIND**  
Groupe de Recherches et d'Appui aux Initiatives de Développement





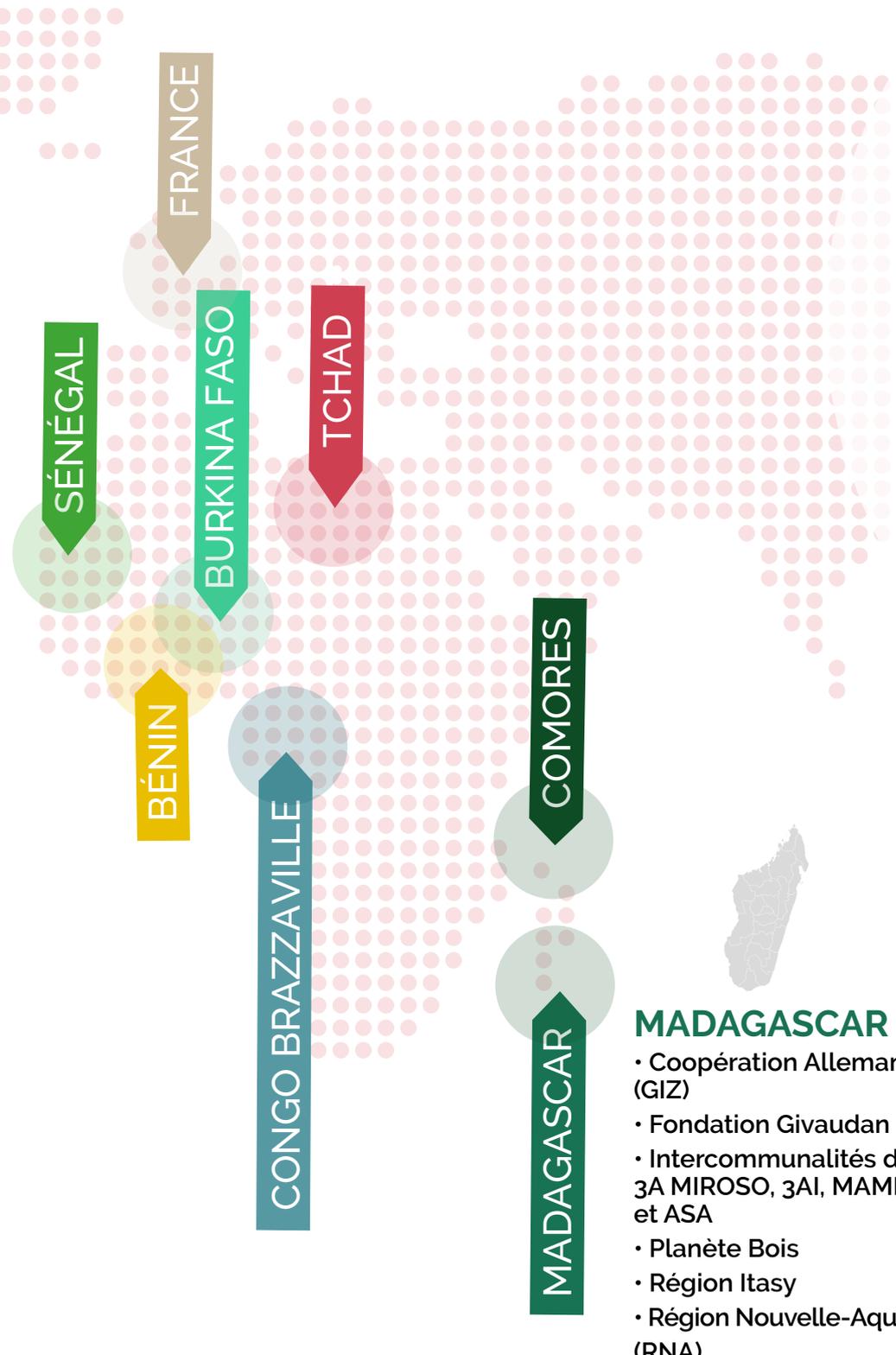
## TCHAD

- **CEFOD**  
Centre d'Étude et de Formation pour le Développement
- **COOPI**  
Cooperazione Internazionale
- **IRC**  
International Rescue Committee
- **Mairie de Moundou**
- **PADIESE**  
Partenariat pour l'Appui et le Développement des Innovations en Education, Santé et Environnement
- **UFEP**  
Union des Femmes pour la Paix



## CONGO BRAZZAVILLE

- **ACAF**  
Association des communautés Locales et Autochtones en zones Forestières
- **ACP**  
Action contre la pauvreté
- **AFDB**  
Association des femmes de la Bouenza
- **APDPA-PV**  
Association pour la Défense des Peuples Autochtones et des Populations Vulnérables
- **APVPS**  
Association Professionnelle pour la Valorisation des Produits Forestiers Non Ligneux
- **CERPAC**  
Centre d'Échanges et de Ressources Pour la Promotion des Actions Communautaires
- **GRET**  
Groupe de Recherche et d'Echange Technologique
- **MATIER**  
Ministère de l'Aménagement du Territoire, des Infrastructures et de l'Entretien Routier
- **OMF**  
Ordre de Malte France



## COMORES

- **2Mains**
- **Dahari**
- **IFAID**  
Institut de Formation et d'Appui aux initiatives de Développement
- **MAEECHA**  
Mouvement Associatif pour l'Education et l'Egalité des CHAnces

## MADAGASCAR

- **Coopération Allemande (GIZ)**
- **Fondation Givaudan**
- **Intercommunalités de 3A MIROSO, 3AI, MAMISOA et ASA**
- **Planète Bois**
- **Région Itasy**
- **Région Nouvelle-Aquitaine (RNA)**



# LES PROJETS D'ID DANS LE MONDE EN 2021



## TCHAD

Depuis 2004



### CLIMAT, ÉNERGIE & FORÊT

> Filière Cuiseurs Économiques (FCE2)

Moundou 2018-2021 (Phase 2)

> Madjilébé - Amélioration de la résilience au changement climatique

Moundou et 5 villages alentours, 2021-2024 (phase 1)



### ÉDUCATION

> Programme d'Amélioration de la Qualité de l'Éducation Primaire dans 50 écoles (PAQEPP), projet mis en œuvre en partenariat avec l'ONG tchadienne PADIESE

N'Djamena et Moundou 2018-2022



### EAU, ASSAINISSEMENT & DÉCHETS

> Programme d'amélioration des services d'assainissement de la ville de Moundou (PASAM)

Moundou 2020-2022



> Approche orientée changement visant l'amélioration de la situation de l'hygiène et de l'assainissement auprès des habitants de deux quartiers de Moundou (Doyon et Dombao)

> Projet de Lutte contre les Inondations à Moundou (PLIM)

Moundou 2018-2022



### CITOYENNETÉ & TERRITOIRES

> Le développement local pour renforcer la commune de Moundou et sa gouvernance (Kommand 3-PASOC)

Commune de Moundou 2018-2022

> Appui à la Gouvernance locale et Renforcement des Acteurs communaux dans 8 communes tchadiennes (AGORA)

Koumra, Mongo, Pala, Léré, Gounou Gaya, Bongor, Ati, Oum Hadjer 2021-2025



### PARTENARIAT & RENFORCEMENT DES ACTEURS

> Bâtir le futur avec le développement holistique des jeunes enfants (ADELAC)

Lac Tchad 2020-2023



> Approche Orientée Changement visant l'amélioration du développement de l'enfant auprès des communautés des aires de desserte des centres de santé de 4 communes du Lac Tchad (Bol, Méléa, Kangalom, Ngarandou)

## BURKINA FASO

Depuis 2019



### CLIMAT, ÉNERGIE & FORÊT

> Système pérenne de production et diffusion de foyers améliorés et de kits solaires dans la région de Bobo-Dioulasso (ENERLIENCE), projet mis en œuvre par l'ONG burkinabé partenaire SEEPAT

Bobo-Dioulasso et communes alentours 2021-2024



## BÉNIN

Depuis 2020



### EAU, ASSAINISSEMENT & DÉCHETS

> Gestion Intercommunale des boues de vidange (GIBOU), en partenariat avec le Groupement Intercommunal du Mono (GI-Mono)

Les 6 communes du Département du Mono 2020-2022

> Appui à la mise en place d'une gouvernance participative et inclusive de l'assainissement liquide dans le Mono (Inter-AGIAL), en partenariat avec le GI-Mono et l'ONG béninoise CERADID

Les 6 communes du Département du Mono 2021-2024



> Approches orientées changement visant l'amélioration de la situation de l'hygiène et d'assainissement auprès des habitants de 6 quartiers des communes de Comé, Lokossa et Athiémé

## FRANCE

Depuis 2019



### ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ ET À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

> Développons Ensemble une Fabrique à Innovations Solidaires (DÉFIS)

France, Afrique et Haïti 2019-2022

## MULTIPAYS

Depuis 2012



### CITOYENNETÉ & TERRITOIRES

> Convention programme Développement Local

Bénin, Comores, Congo Brazzaville, Haïti et Tchad 2018-2021 (Phase 3)



### PARTENARIAT & RENFORCEMENT DES ACTEURS

> Dispositifs d'Implication des Acteurs et de Renforcement des Organisations (DIARO)

Bénin, Comores, Congo, Haïti, Madagascar et Sénégal 2020-2023 (Phase 2)



### CLIMAT, ÉNERGIE & FORÊT

> Résilience, Sociétés et Territoires (RESISTERRE)

Burkina Faso, Sénégal, Tchad - 2021-2024 (Phase 1)

## COMORES

Depuis 1996



### CLIMAT, ÉNERGIE & FORÊT

> Filière Ylang Ylang et Développement Éco-Responsable (FYDECO)

*Îles d'Anjouan et de Mohéli 2019-2022*



> *Approche orientée changement appliquée à la mobilisation des acteurs de la filière Ylang Ylang dans le Nord du Nymakélé*

*Île d'Anjouan*



### PARTENARIAT & RENFORCEMENT DES ACTEURS

> Accompagnement et renforcement organisationnel et institutionnel auprès des associations bénéficiaires du dispositif Projets Innovants des Sociétés Civiles et Coalitions d'Acteurs de l'Ambassade de France aux Comores (PISCCA), en partenariat avec l'IFAID

*A l'échelle nationale 2021-2023*

## MADAGASCAR

Depuis 2019



### CITOYENNETÉ & TERRITOIRES

> Programme d'Appui à la Gouvernance Locale en Itasy (PAGLI)

*15 communes de la Région Itasy 2019-2022*



> *Renforcement organisationnel et institutionnel auprès des 4 intercommunalités partenaires*



### CLIMAT, ÉNERGIE & FORÊT

> Développer des pratiques de distillation durables et respectueuses de l'environnement pour les producteurs d'huile essentielle de girofle à Madagascar (Hanitrana)

*Districts de Fénéry-Est et Vavatenina, Région d'Analanjirifo, 2020 -2023*

## HAÏTI

Depuis 1994



### SANTÉ

> RenFORcement du Système de santé et des acteurs du Nord-Ouest face à la malNUTrition - (FORSNUT)

*Département du Nord-Ouest 2019-2022*



> *Approche Orientée Changement visant à améliorer l'accès à des services de santé de qualité auprès des communautés de l'air de desserte*

*Localité de Raymond*

> *Renforcement Organisationnel et Institutionnel auprès de 10 centres de santé*

*Département du Nord-Ouest*



### CITOYENNETÉ & TERRITOIRES

> Développement Local dans le département du Nord-Ouest en partenariat avec l'ONG haïtienne ADEMA

*Saint Louis du Nord, Île de la Tortue, Anse à Foleur, Môle-Saint-Nicolas, Jean Rabel, Baie de Henne et Bombardopolis 2018-2021*

> Les jeunes porteurs de changement dans le Haut Nord-Ouest

*Saint-Louis du Nord, Anse à Foleur et Île de la Tortue, 2021-2024*

> Programme d'Appui à la GOUVERNANCE DÉCENTRALISÉE (PAGODE), en partenariat avec 3 ONG haïtiennes CROSE, GRAMIR, ITECA et une ONG française IRAM

*Départements du Sud-Est, du Sud et de Grand'Anse 2019-2023*



### PARTENARIAT & RENFORCEMENT DES ACTEURS

> Accompagnement et renforcement organisationnel et institutionnel auprès des associations bénéficiaires du dispositif Projets Innovants des Sociétés Civiles et Coalitions d'Acteurs de l'Ambassade de France en Haïti (PISCCA)

*À l'échelle nationale 2019-2021*

## CONGO BRAZZAVILLE

Depuis 2004



### CITOYENNETÉ & TERRITOIRES

> Renforcer dans trois districts de la Lékoumou le rôle de la société civile pour promouvoir le respect des droits humains et consolider l'État de droit

*Département de la Lékoumou 2018-2021*

> Améliorer les conditions de vie des populations isolées du district d'Enyellé et des villages limitrophes par l'émergence d'une société civile locale structurée et l'accès à des soins de qualité (Nzéla)

*District d'Enyellé, Département de la Likouala 2020-2024*



> *Approche Orientée Changement appliquée à l'amélioration de la relation entre Bantous et Akas*

> Nkayi et Owando, des villes assainies et inclusives (NO-VAI), en partenariat avec le GRET Programme « Villes Résilientes en République du Congo »

*Villes de Nkayi et Owando 2021-2024*



> *Approches Orientées Changement appliquées à la mobilisation des habitants de Nkayi et Owando pour le changement de pratiques en matière d'Hygiène & Assainissement*

> Aménagement du Territoire et Société Civile en République du Congo (ATESOC)

*Brazzaville et Département du Pool 2021-2023*

## SÉNÉGAL

Depuis 2014



### CLIMAT, ÉNERGIE & FORÊT

> Appui au développement des énergies renouvelables (PRODER)

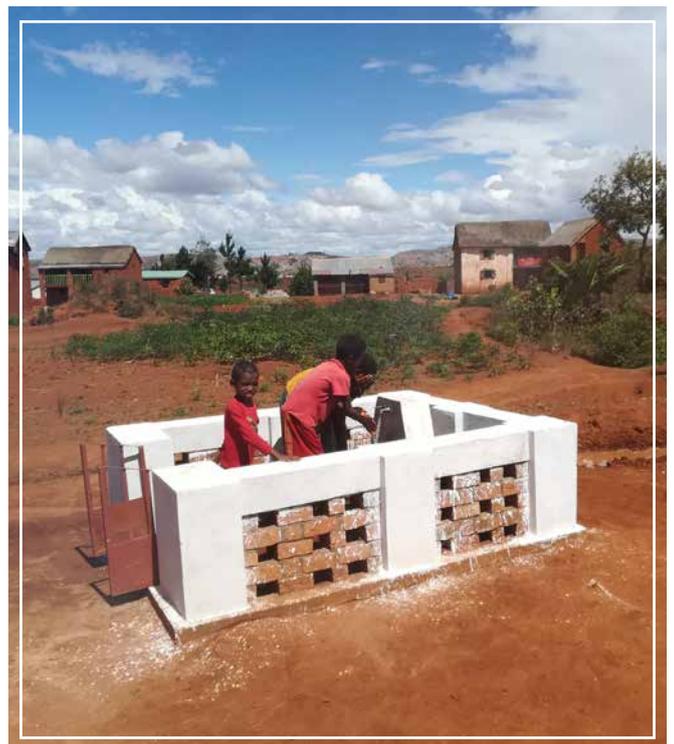
*Région de Fatick 2014-2024*



> *Approche Orientée Changement visant l'amélioration de la gestion de la forêt de Malka auprès des communautés riveraines afin de freiner le phénomène de déforestation*

> Renforcement et Développement de l'entreprise de production et de distribution de biocombustibles Yaakaar Environnement (YE)

*Ndem 2021-2024*



# LES FAITS MARQUANTS 2021



## UNE ANNÉE D'ADAPTATION

### FRANCE

#### DÉFIS

#### Une performance artistique au service de l'accès à l'eau et à l'assainissement

Une première pour ID ! Sensibiliser en mêlant performance artistique du plasticien béninois Okefolahan Rafiy, retours d'expériences des équipes et témoignages des partenaires d'ID a permis de donner un éclairage essentiel pour mieux comprendre les grands enjeux de l'accès à l'eau et à l'assainissement. Une soirée riche qui aura permis d'éclairer le grand public sur le sens de nos projets.



#### Vie associative

#### Enfin se retrouver !

Après 2 ans de semaine d'échanges en distanciel, les équipes d'ID ont enfin pu se retrouver à Poitiers. Au programme : échanges, réflexions stratégiques et surtout renforcement des liens entre équipes d'ID, siège et terrain et conseil d'administration.

## DE NOUVEAUX PROJETS

### COMORES

#### PISCCA – Accompagnement des organisations de la société civile des Comores

Le programme PISCCA est un dispositif de l'Ambassade de France qui soutient les initiatives de la société civile comorienne à travers des micro-projets. À partir de 2021, et durant deux ans, ID appuiera et conseillera 11 OSC lauréates dans un parcours formateur à la fois sur les aspects techniques de leurs projets et sur les outils méthodologiques, notamment les outils de suivi des activités mais également sur les aspects liés à leur renforcement organisationnel et institutionnel.

L'approche et le positionnement de l'ONG, en partenariat avec l'Institut de Formation et d'Appui aux Initiatives de Développement, permettent celui d'un accompagnement-appui conseil de proximité et personnalisé permettant non seulement de renforcer la bonne mise en œuvre des projets PISCCA, mais autant que de possible de faire évoluer les OSC dans leur propre structuration et organisation interne.

### TCHAD

#### La concertation comme base du développement local

Fin octobre 2021, le programme AGORA a été lancé par une mission du Chargé de mission Citoyenneté et Territoires et du Responsable Programme dans les communes de Bongor et Koumra. Cette rencontre a permis de poser le socle de l'accompagnement futur d'ID à ces deux collectivités territoriales dans la mise en place de services essentiels inclusifs en concertation avec la population.

AGORA est un programme d'assistance technique à 8 communes (Koumra, Mongo, Pala, Léré, Gounou Gaya, Bongor, Ati, Oum Hadjer) visant à renforcer les capacités d'action de ces collectivités territoriales dans la mise en œuvre de dynamiques de développement local participatif. ID mobilise à ce titre son expertise en matière d'appui au développement local et à la décentralisation pour soutenir les communes et garantir la qualité des processus de concertation.

AGORA est mené en partenariat avec le CEFOD, association tchadienne reconnue, avec le soutien de l'Union Européenne et en lien avec la Direction Générale de la Gouvernance Locale (DGGL) de l'Etat tchadien.

### PARTENARIAT ET RENFORCEMENT DES ACTEURS

#### Quand AOC et ROI font des petits

ID a lancé 5 nouvelles Approches Orientées Changement appliquées à la mobilisation sociale et une démarche d'accompagnement inspirée de ces mêmes approches. Ces approches sont directement intégrées dans les projets de 4 pays (2 au Tchad, 2 au Congo, 1 au Bénin et 1 au Sénégal). Cet accompagnement pour le changement de pratiques est effectué sur des thématiques variées comme l'hygiène et l'assainissement, la dégradation des ressources naturelles, le développement de l'enfant et l'amélioration de la relation entre populations autochtones et communautés locales. Ces approches permettent aux communautés locales de réfléchir aux problèmes qu'elles rencontrent quotidiennement, de les analyser puis, par groupe de pairs, de s'engager sur de nouvelles contributions (changement de comportement, initiatives, nouvelles collaborations, etc.) qu'elles peuvent mettre en œuvre pour améliorer leur situation.



# DES PROJETS QUI PORTENT LEURS FRUITS

## MADAGASCAR

**22 projets qui améliorent la qualité de vie de 15 000 habitant.e.s à Madagascar**

La mobilisation de tous les acteurs se concrétise autour de projets visibles. Ainsi, les formations pratiques pour la mise en œuvre de projets ont permis de renforcer les compétences de 15 communes de la Région Itasy, responsable de la gestion de l'eau, de l'assainissement et des déchets, et ainsi d'améliorer significativement la qualité de vie des populations par la mise en place d'équipements. Dans cette optique, 22 projets d'accès à l'eau ou à l'assainissement ont été finalisés en 2021 : création d'adduction d'eau potable, installation de pompes à motricité humaine, construction de blocs sanitaires...

## HAÏTI

**La coordination post séisme assurée par les acteurs locaux**

Pour faire face au terrible séisme qui a dévasté la péninsule Sud du pays en août 2021 l'ensemble des acteurs haïtiens engagés dans le cadre du programme PAGODE s'est fortement impliqué en organisant avec pertinence la réponse aux premiers besoins de base. L'ancrage local des organisations et autorités locales a permis de réagir rapidement pour diagnostiquer des besoins et déployer les actions nécessaires pour parer à l'urgence : soutien aux mairies pour l'élaboration des plans d'évaluation des pertes et des besoins, mise sur pied d'un Fonds Local d'Investissement (FLI) pour financer les actions prioritaires de reconstruction, coordination des actions à l'échelle du département.



**Le théâtre pour sensibiliser à la santé communautaire**

L'Association Quatre Chemins (A4C), grâce à son expertise de 10 ans de promotion artistique, a proposé à plus de 60 jeunes de 13 à 25 ans de trois communes du Département du Nord-Ouest de s'impliquer durant 3 semaines dans des ateliers de création et de théâtre participatif. A l'issue de ce travail, 8 représentations sur les violences envers les femmes, la malnutrition ainsi que sur les questions de sexualité ont eu lieu dans l'espace public et dans deux écoles, s'adressant ainsi à de nombreux jeunes et des organisations de femmes. C'est aussi une belle ouverture pour ce département habituellement coupé des circuits culturels.

## BÉNIN

**Inclure le genre dans nos projets d'appui à la gouvernance locale**

L'amélioration des pratiques et de la gouvernance en matière d'assainissement liquide est un enjeu crucial au Bénin. C'est également l'occasion de travailler sur le renforcement des synergies entre organisations de la société civile et autorités locales à travers un projet qui permet de construire des décisions conjointement et d'en voir les effets notables rapidement. Ce projet mené par ID, le Groupement Intercommunal du Mono, met tout particulièrement l'accent sur le genre grâce à une démarche de recherche-action portée par l'ONG béninoise CERADID et les universités de Parakou au Bénin et de Bordeaux-Montaigne en France.

## CONGO

**Rééquilibrer les relations interethniques au Congo Brazzaville grâce à l'Approche Orientée Changement**

Comment améliorer la cohabitation entre populations bantous et autochtones dans un contexte d'exploitation humaine et de conflit historique ? Grâce à l'Approche Orientée Changement qu'ID applique à la mobilisation des acteurs ! Instaurer un dialogue entre bantous et akas sur des sujets problématiques : le travail mal rémunéré des akas, le manque de confiance réciproque, la difficulté pour les akas à développer leurs propres activités, la surconsommation de drogues et d'alcool et la faible représentativité des akas dans les instances locales : c'est le parti pris du projet Nzela !

Permettre l'expression des problèmes par groupes de pairs puis par groupe mixte permet de dégager des pistes d'amélioration pour des relations apaisées entre les 2 populations et qui permettent in fine aux akas d'améliorer leurs conditions de vie.

## MULTI PAYS

**10 ans d'actions en faveur du Développement Local au service des citoyen-ne-s**

Au Tchad, au Bénin, au Congo-Brazzaville, aux Comores, en Haïti, 10 ans d'accompagnement d'ID, ADEMA, GRAIND et MAEECHA aux dynamiques de développement local et de concertation aboutissent à des changements concrets sur 25 territoires. L'étude finale menée par Inter-Mondes Belgique a mis en lumière de nombreux impacts positifs.

Parmi les plus marquants, nous pouvons retenir : la confiance restaurée entre citoyens et élus ; un réveil de l'engagement citoyen ; l'amélioration du lien social en créant du collectif.

Ces impacts prometteurs confortent ID dans ses orientations en faveur d'un ancrage affirmé de la participation citoyenne, par le renforcement du pouvoir d'agir des citoyen.ne.s, dans les territoires où elle intervient.



Les chemins de la concertation - 10 années de développement local

## SÉNÉGAL/BURKINA FASO

**Intégrer la résilience territoriale dans les projets de lutte contre le dérèglement climatique**

Face au dérèglement climatique, mettre en œuvre des stratégies d'atténuation et d'adaptation au dérèglement climatique, favoriser la transition vers une société plus économe en énergie et en ressources naturelles et préserver ainsi l'avenir des populations et des écosystèmes, sont des actions nécessaires particulièrement pour les populations les plus précaires des pays du sud.

Dans le cadre de Resisterre, aux côtés de ses partenaires nationaux et au plus près des besoins des acteurs et actrices de ses territoires d'intervention, ID défend et accompagne des trajectoires de développement durable adaptées au défi de l'accès à l'énergie pour toutes et tous et de la gestion raisonnée des ressources.

# LES THÉMATIQUES D'INTERVENTION D'ID

## EAU, ASSAINISSEMENT ET DÉCHETS

- > **71 400 personnes** formées aux principes de l'hygiène et aux enjeux de l'assainissement
- > **14 pompes à motricité humaine** réhabilitées ou construites
- > **515 personnes** issues d'Organisations de la société civile renforcées dans leur rôle de sensibilisation à l'hygiène et à l'assainissement
- > **27 kilomètres** linéaires de caniveaux curés
- > **2 270 m<sup>3</sup>** de déchets évacués des caniveaux

10.9%



16.5%



## CLIMAT, ÉNERGIE ET FORÊT :

- > **24 248 Tonnes Equivalent CO<sub>2</sub>** économisées au Sénégal
- > **530 kits solaires** vendus au Sénégal
- > **240 artisans** revendeurs ou distillateurs formés à la gestion d'entreprise au Sénégal, à Madagascar et aux Comores
- > **10 500 solutions** de cuisson améliorée vendues (cuiseur, Foyer de distillation) au Sénégal, au Tchad et aux Comores
- > **12 000 familles** ou micro entreprises acheteuses de solutions de cuisson améliorée
- > **168 800 arbres** plantés au Sénégal et aux Comores



## SANTÉ

- > **455 000 personnes** bénéficiaires de soins de santé de meilleure qualité
- > **45 collectivités territoriales** bénéficiaires d'un accompagnement pour renforcer l'offre de soins de santé sur leur territoire
- > **770 personnes « relais communautaires »** formées et accompagnées pour mieux jouer les relais entre les institutions sanitaires, les collectivités et les populations
- > **23 associations** et organisations communautaires de base (OCB) engagées sur des enjeux de nutrition, d'hygiène, de santé sexuelle et reproductive, en lien avec la COVID 19 ou les violences basées sur le genre.
- > **7 microprojets** mis en oeuvre par ces associations.

19.3%





45.5%

## PARTENARIAT ET RENFORCEMENT DES ACTEURS

**1740 personnes impliquées dans une démarche de changement conduite par ID**

Notre ADN axé sur la prise en compte et le renforcement des organisations et des communautés locales, nous a poussés à créer le pôle Partenariat et Renforcement des acteurs (PAR) afin de mettre l'accompagnement à l'autonomie et la mobilisation sociale au cœur de notre logique d'intervention.

Nos projets comportent systématiquement un objectif de renforcement du pouvoir d'agir afin de donner les moyens aux acteurs institutionnels et/ou associatifs, aux entrepreneur·euse·s et aux citoyen·ne·s de définir et gérer par et pour eux-mêmes, leurs propres réponses aux grands enjeux de leur territoire.

« L'autonomie d'un acteur se conçoit comme la capacité à répondre à ses propres enjeux : selon ses propres objectifs, en décidant sa stratégie et en la mettant en œuvre en lien avec l'ensemble des parties prenantes avec qui il souhaite collaborer en interdépendance. »

Gaëlle GANDEMA, responsable du pôle PAR

## CITOYENNETÉ ET TERRITOIRES

> **1 830 000 habitant·e·s** bénéficient des projets Citoyenneté et Territoires d'ID

> **700 personnes** formées aux enjeux des droits humains au Congo

> **560 élu·e·s ou agents de collectivités** issu·e·s des collectivités territoriales, autorités déconcentrées et ministères formé·e·s à une gestion optimisée de leur collectivité

> **530 membres** d'OSC renforcées et en capacité de participer à la vie publique locale

> **5 070 citoyen·ne·s** formé·e·s et en capacité de participer activement à la vie publique locale

## ÉDUCATION

> **62 000 élèves** bénéficient de conditions de scolarité améliorées

> **50 écoles et 100 associations de parents d'élèves** en charge de la gestion de l'école accompagnées

> **87% des enfants** du cycle primaire suivent assidûment l'école

> **56 % des enseignant·e·s** ont validé une formation en français

- **430 enseignant·e·s** dont 230 femmes ont été formé·e·s sur l'approche de la pédagogie sensible au genre

- **100 enseignant·e·s** (18 B1 et 86 B2) dont 45 femmes ont été formé·e·s au CALF de Moundou en langue française

6.6%



1.2%

## ÉDUCATION CITOYENNETÉ ET SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

> **270 jeunes** formés et sensibilisés aux enjeux de la solidarité internationale

> **16 projets innovants** visant à agir pour le climat, la biodiversité et égalité déclinés en 23 DEFIS relevés.

> **8 modules de sensibilisation proposés** : Jeu de rôle sur les énergies, Fresques du Climat, simulations de COP etc.

> **3 événements organisés** : FESTISOL, Rendez-vous des Innovations Solidaires pour la planète, Soirée Jeux-Débat et Performance Artistique...



# FOCUS EAU ASSAINISSEMENT ET DÉCHETS

## DES SERVICES STRUCTURÉS ET INCLUSIFS POUR UN ACCÈS PÉRENNE À L'EAU, À L'ASSAINISSEMENT ET À LA GESTION DES DÉCHETS

L'accès à l'eau et à l'assainissement est un droit fondamental reconnu par les Nations Unies depuis 2010.

Ce droit est pourtant loin d'être une réalité pour tou·tes. Malgré les évolutions positives, de grandes disparités persistent entre les pays et au sein des pays, entre les zones rurales et urbaines. L'accès à l'eau et l'assainissement ne se mesure pas uniquement en fonction du nombre et du type d'infrastructures.

La durabilité de l'accès repose sur la capacité des acteurs locaux à gérer et maintenir les services accessibles à la population. En ce sens, les Objectifs de Développement Durable ont intégré de nouveaux objectifs et indicateurs portant sur la protection de la ressource, la qualité de l'eau et la gestion locale.



Initiative Développement, par ses projets sur cette thématique, contribue à atteindre les ODD concernés et à améliorer la gouvernance du secteur en mobilisant des financements et des compétences là où ils font défaut.

### LES DÉFIS DE L'ACCÈS À L'EAU ET À L'ASSAINISSEMENT



### L'APPROCHE EAU ASSAINISSEMENT DÉCHETS D'INITIATIVE DÉVELOPPEMENT

#### Réponse à un besoin essentiel : l'accès à l'eau

L'action d'ID relative au secteur de l'eau et de l'assainissement remonte à la fin des années 90. Elle fait partie des thématiques historiques d'action d'ID, au même titre que la Santé, l'Éducation et le Développement local. ID a tout d'abord initié des projets d'amélioration de l'accès à l'eau, en Haïti puis aux Comores, dans une logique de complémentarité avec les projets santé mis en œuvre. Les projets de renforcement de l'accès à l'eau et de professionnalisation des services se sont ensuite succédés dans ces 2 pays. L'adoption de la loi Oudin Santini en 2005 favorisant le financement de projets de solidarité internationale dans le secteur de l'eau, a impulsé le lancement de nouveaux projets, au Bénin puis au Tchad.



#### Évolution d'une approche d'accès à l'eau vers une approche plus holistique de la thématique

Après avoir œuvré majoritairement sur les problématiques d'accès à l'eau, les champs d'actions d'ID sur la thématique se sont peu à peu élargis aux secteurs de l'assainissement à partir de 2007 et de la gestion des déchets depuis 2018.

Cet élargissement thématique s'est accompagné d'un approfondissement de l'approche d'ID autour de 4 axes.



En complément de l'accompagnement des acteurs responsables de la réalisation d'infrastructures permettant l'amélioration effective des conditions de vie des populations touchées, ID travaille sur la professionnalisation des services et/ou collectifs responsables de leur gestion. L'ensemble des interventions d'ID sur la thématique repose sur une approche de territoire afin de renforcer la gouvernance en faveur d'une gestion concertée et inclusive des services proposés.

Pour accompagner des dynamiques de changement social (adhésion à un service, hygiène...), ID propose des outils adaptés aux contextes de mobilisation sociale.

Enfin les enjeux de protection de l'environnement et d'adaptation au dérèglement climatique, ont aussi progressivement intégré les projets EAD d'ID. La ressource en eau, déjà éprouvée par les pressions dues aux activités humaines, est de plus en plus durement touchée par le changement climatique. ID développe ainsi son expertise autour des questions de Gestion Intégrée des Ressources en Eau.



## FAIRE FACE AU DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE

### L'approche Eau Assainissement Déchets une réponse à la crise climatique

L'activité humaine impacte fortement la disponibilité et la qualité de la ressource en eau. Le niveau des ressources s'amenuise au point de menacer la stabilité de notre écosystème, et donc les conditions de notre vie sur Terre.

Dans certains bassins, une diminution des précipitations et du débit des fleuves est constatée, alors qu'il provoque une augmentation de la fréquence et de la force des inondations dans d'autres. Les mauvaises récoltes dues à la diminution de la pluviosité ou encore la flambée des prix alimentaires provoquée par des phénomènes météorologiques extrêmes menacent directement les populations les plus pauvres. A ce titre, le continent africain pourrait être le plus durement touché.

Ces changements seront exacerbés par d'autres variations, telles que la croissance démographique et économique, la déforestation, l'urbanisation et l'augmentation de la demande de produits alimentaires, qui accroissent les besoins en eau et dégradent les cours d'eau et aquifères des bassins déjà confrontés à une pénurie d'eau.

Face à cette situation, appréhender la question de l'eau de façon holistique à l'échelle des territoires pertinents devient indispensable.

L'ensemble des actrices et acteurs locaux concernés, à commencer par les populations et les collectivités territoriales, a un rôle essentiel à jouer pour créer les conditions d'une gestion concertées et inclusives de la ressource. Faire cohabiter les différents usages de l'eau : agricoles, industriels, énergétiques et domestiques est un également un enjeu essentiel, dans un contexte de raréfaction de la ressource, pour éviter les conflits autour de l'eau. L'eau et le climat sont ainsi abordés à ID avec l'ambition d'accompagner les populations les plus touchées à concevoir et mettre en œuvre par elles-mêmes des solutions pour se préparer à ces changements.

## LE CHANGEMENT DE COMPORTEMENT PAR LA MOBILISATION SOCIALE

Les acteurs et actrices locaux détiennent les clés pour améliorer eux-mêmes et elles-mêmes leur situation. ID les accompagne via des méthodologies innovantes de mobilisation sociale (Approche Orientée Changement – AOC) pour qu'ils-elles définissent leur propre stratégie d'amélioration et de mobilisation. Grâce à cette démarche, les acteurs et actrices prennent conscience du problème qui se pose et impulsent des dynamiques de changements de comportement.

**Dans le cadre des projets EAD, trois AOC ont été récemment lancées au Tchad et au Bénin**, et ont abordé les problématiques d'assainissement, d'hygiène et de défécation à l'air libre.

La population concernée a défini une vision commune et les changements de pratiques nécessaires en matière d'hygiène et d'assainissement durable. L'Approche Orientée Changement concourt ainsi au renforcement du pouvoir d'agir en stimulant la capacité d'initiative des personnes mobilisées.

Les premières expérimentations au Tchad sur le sujet de la défécation à l'air libre ont été un succès.

Des initiatives spontanées ont vu le jour avec la création d'une association des vidangeurs et de groupes de quartiers de coordination d'assainissement. Ils mènent des opérations de sensibilisation à destination du public, veillent à ce que chaque foyer s'équipe de toilettes, et conduisent des opérations de curage des caniveaux.



# LE RAPPORT FINANCIER D'ID EN 2021

## FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Une année de reprise de l'activité :

> **Le budget d'ID de 5,8 millions €** est en **augmentation de 6%** par rapport au budget 2020, sans toutefois revenir au budget d'avant crise sanitaire (6,6 millions €).

> **Un résultat net excédentaire de 101 953 €** qui permet de renforcer les fonds propres de l'association après deux années déficitaires. Le résultat d'exploitation de 120 576 € traduit un rééquilibrage du modèle économique d'ID en 2021.

> **Haïti**, toujours première zone d'intervention d'ID avec une activité cette année de 1,9 millions €. **Le Tchad** vient ensuite (1,1 millions €) puis **le Congo** (0,9 millions €) et **les Comores** (0,5 millions €).

> **13% de l'activité 2021** mise en œuvre par nos partenaires en Haïti, aux Comores, au Bénin, au Burkina Faso, au Sénégal et au Congo.

## COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION 2020

### ORIGINE DES RESSOURCES

Avec un total de 9,2 millions €, les ressources de l'exercice sont en forte augmentation par rapport à 2020 (7,6 millions €). Cette augmentation s'explique par l'augmentation des fonds encaissés sur l'exercice (7 millions €) et par l'utilisation des fonds dédiés de l'exercice précédent (2,1 millions €).

Les subventions et autres concours publics sont toujours et de loin la première ressource d'ID.

Ainsi en 2021, **les bailleurs institutionnels représentent 77,5% des ressources encaissées**, au premier rang desquels figurent **l'Agence Française de Développement et l'Union européenne**. Puis viennent **la Région Nouvelle Aquitaine**, les syndicats et agences régionales de l'eau, **Grand Poitiers et la ville de Poitiers**.

Les contributions de **partenaires privés** sont en baisse (principalement des fondations, françaises ou étrangères) et viennent cofinancer les programmes à hauteur de **2%** des ressources encaissées.

**Les fonds issus de la générosité du public représentent 1%** du total des ressources encaissées. Ils sont en diminution en valeur à hauteur de 76 090 euros.

**Les autres produits** (ressources générées par les prestations de services principalement) sont en légère augmentation, **s'élevant à 19,6% des ressources encaissées, soit 1,4 millions d'euros**.

### DESTINATION

**Plus de 9 euros sur 10 sont consacrés aux missions sociales de l'association** grâce à notre effort permanent de maîtrise des dépenses de collecte de fonds (1% des emplois) et de fonctionnement (7% des emplois).

Ces missions sociales sont **très largement réalisées à l'étranger (5,2 millions d'euros dont 0,7 millions versés à des organisations partenaires)**.

Les actions réalisées en France s'élèvent à un peu moins de 20 000 euros. 3,4 millions de ressources non utilisées en 2021 sont reportées en fonds dédiés sur 2022.

### CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

**La contribution des bénévoles apportant leur appui et leur expertise à ID est évaluée à 75 624 €, soit 2,4 emploi ETP (équivalent temps plein).**

Cet appui bénévole bénéficie à hauteur de 62% aux missions sociales et à hauteur de 38% au fonctionnement de la structure.

A – PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	2021		
	TOTA	%	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>			
1 - PRODUITS LIÉS A LA GENEROSITE DU PUBLIC			
1.1 Cotisations sans contrepartie	1 560	0,02%	1 560
1.2 Dons, legs et mécénat			
- Dons manuels	70 108	1,0%	70 108
- Legs, donations et assurances-vie			
- Mécénat			
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	4 421	0,06%	4 421
2 - PRODUITS NON LIÉS A LA GENEROSITE DU PUBLIC			
2.1 Cotisations avec contrepartie			
2.2 Parrainage des entreprises			
2.3 Contributions financières sans contrepartie	126 026	1,8%	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	1 370 684	19,6%	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	5 419 781	77,5%	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	133 186		
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	2 115 307		15 530
<b>TOTAL</b>	<b>9 241 073</b>	<b>100%</b>	<b>91 620</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>			
1 - MISSIONS SOCIALES			
1.1 Réalisées en France	20 864	0,4%	222
- Actions réalisées par l'organisme			
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France			
1.2 Réalisées à l'étranger			
- Actions réalisées par l'organisme	4 512 245	79,5%	48 119
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	698 833	12,3%	7 452
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	38 100	0,7%	1 157
2.2 Frais de recherche d'autres ressources			
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	402 343	7,1%	12 213
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	17 090		
5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES	25 188		
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	3 424 458		22 456
<b>TOTAL</b>	<b>9 139 120</b>	<b>100%</b>	<b>91 620</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>101 953</b>		

## BILAN ET POLITIQUE DE FONDS ASSOCIATIFS

L'actif immobilisé est constitué principalement par les locaux du siège de l'association à Poitiers ainsi que ceux de locaux à Port au Prince (Haïti), dont ID est propriétaire.

Notre ONG étant principalement financée par des concours publics, la date d'encaissement de ces fonds impacte fortement le bilan. Ainsi, au 31 décembre 2021, le total du bilan est en augmentation de plus de 21% par rapport au bilan présenté en 2020 compte tenu de la hausse des fonds dédiés de 62% (subventions reçues des bailleurs de fonds mais non encore utilisées). Cette hausse des fonds dédiés s'explique par des décaissements importants de bailleurs de fonds reçus en fin d'année.

ACTIF	Net 2021	Net 2020
ACTIF IMMOBILISE	113 946	124 199
CREANCES	1 232 002	1 657 219
DISPONIBILITES	4 276 726	2 830 411
Comptes de régularisation	25 153	31 050
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 647 826</b>	<b>4 642 878</b>

PASSIF	2021	2020
FONDS ASSOCIATIFS	762 583	660 630
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	34 372	173 864
FONDS DEDIES	3 424 458	2 115 307
DETTES FINANCIERES	101 679	300 464
AUTRES DETTES	1 177 448	1 182 044
Comptes de régularisation	147 286	210 570
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 647 826</b>	<b>4 642 878</b>

Les dettes financières sont en forte diminution du fait du remboursement progressif du Prêt Garanti par l'Etat de 240 000 € souscrit en 2020. Elles s'élèvent à 101 679 € euros à la clôture.

Le niveau de trésorerie, en hausse de 51% par rapport à l'an dernier, est directement corrélé au niveau des fonds dédiés.

Le montant, 4,3 millions €, très confortable à la clôture, ne reflète pas les variations importantes subies au cours de l'exercice.

Du fait du résultat excédentaire de 101 953 € sur l'exercice, les fonds associatifs de 762 583 € sont en augmentation à la clôture. Grâce à cette augmentation, et malgré la hausse du niveau d'activité, le ratio Fonds associatifs / Total Produits d'exploitation est en amélioration. Il s'élève ainsi à 47 jours d'activité, légèrement en deçà de l'objectif de 50 jours fixé par notre conseil d'administration dans le but de pouvoir faire face aux aléas de l'activité et d'être en capacité de préfinancer d'éventuels besoins en cofinancement de projets.

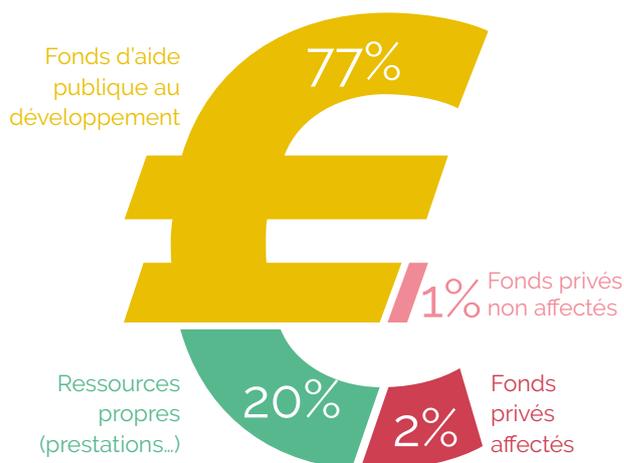
## LE MODÈLE ECONOMIQUE D'ID

Comme pour la majorité des ONG de développement, le modèle économique d'ID se caractérise par l'importance des subventions et autres concours publics.

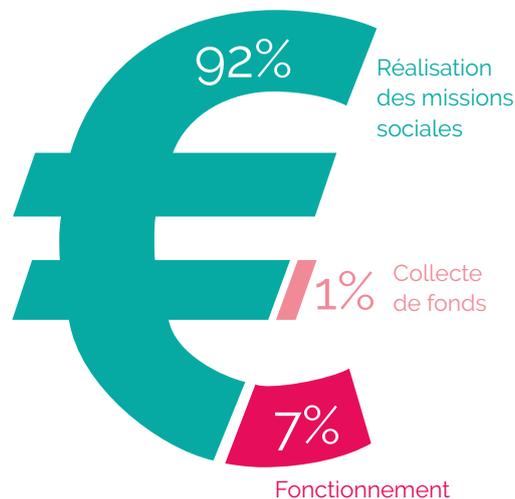
Les fonds issus de la générosité du public ne représentent qu'un faible pourcentage du budget mais ont un rôle essentiel pour financer certaines actions spécifiques, pour compléter certains plans de financement et pour contribuer à l'équilibre financier de l'association.

Même si nous veillons à une réelle sobriété de notre fonctionnement et de notre collecte de fonds, notre action sur le terrain ne serait pas possible sans le soutien de nos donateurs particuliers. Nous les remercions chaleureusement.

L'équilibre économique de l'association repose enfin de façon significative sur des ressources propres, au premier rang desquelles figurent les produits générés par des prestations (accompagnement, évaluations, maîtrise d'ouvrage déléguée...) confiées aux experts d'ID. Ces missions sont en même temps l'occasion pour les équipes d'ID développer leur expertise.



### ORIGINE DES FONDS



### UTILISATION DES FONDS

## TRANSPARENCE FINANCIÈRE

> Les comptes d'ID sont audités et certifiés chaque année par notre Commissaire aux Comptes, le cabinet KPMG.

> Les programmes d'ID font régulièrement l'objet d'audits financiers externes spécifiques mandatés par nos bailleurs de fonds institutionnels.

> Un comité d'audit interne composé d'administrateurs et de bénévoles qualifiés a pour mandat d'améliorer de manière permanente le contrôle interne de l'association et d'évaluer les risques financiers, juridiques et opérationnels de l'association.

> Les comptes d'ID ont été établis selon le règlement comptable ANC n°2018-06 du 05 décembre 2018. Le Compte d'Emploi des Ressources est remplacé par deux tableaux : un Compte de résultat par Origine et Destination et nouveau Compte Emploi Ressources optionnel pour les structures collectant moins de 153 000 € de dons auprès du public.



Retrouvez-nous sur  
[www.id-ong.org](http://www.id-ong.org)

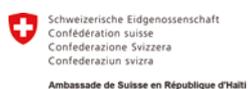


29 rue Ladmirault  
86000 Poitiers  
Tél. : +33 (0)5 49 60 89 66  
E-mail : [id@id-ong.org](mailto:id@id-ong.org)

ID est membre de



## ILS NOUS SOUTIENNENT



La présente publication a été élaborée avec l'aide de l'UE et de l'AFD. Le contenu de la publication relève de la seule responsabilité d'ID et ne peut aucunement être considéré comme reflétant le point de vue de l'UE ou de l'AFD.