

## **Assemblée Générale Ordinaire du 22 juin 2017 (Exercice 2016)**

**18h30, Ligue de l'enseignement, 18 rue de la Brouette du Vinaigrier, Poitiers**

La présidente, Marie-Françoise Pluzanski, accueille et remercie les participants. Dans son introduction, elle fait part de la triste nouvelle du décès d'Abel Djebolo le jour même, à Moundou ; il présidait l'association « Moundou-Poitiers ». Elle dira aussi, plus loin dans le déroulement de la réunion, que les pensées de tous à ID vont vers la population haïtienne, durement touchée une fois de plus, en 2016, par une catastrophe naturelle. Marie-Françoise informe l'assemblée que Benoît-Xavier Loridon, directeur d'ID, est absent du fait d'un accès de paludisme. Elle rappelle qu'il s'agit d'une AG succincte, qui sera suivie d'un temps d'échanges ouvert au public sur le travail d'ID, autour de tables où des binômes – directeur pays et responsable de pôle- accueilleront les participants. Après avoir présenté l'ordre du jour, la présidente ouvre la séance.

### **Formalités réglementaires**

Signature de la feuille de présence et vérification des adhésions et des pouvoirs : la vérification du quorum fait apparaître que 41 membres de l'association sont présents (15) ou représentés (26). Le quorum (23)<sup>1</sup> est atteint.

Le rapport financier était disponible sur le site internet de l'association avant l'assemblée générale. Le projet de rapport d'activités était disponible pour tous les participants sur place. Deux exemplaires des rapports général et spécial du commissaire aux comptes pour l'exercice 2016 étaient à disposition des participants en consultation dans la salle.

### **Rapport moral de la présidente**

La présidente met en avant quelques-unes des dimensions les plus importantes du travail d'ID en 2016 :

- Renforcement de partenaires locaux, dimension forte pour laquelle un pôle « transversal » a été créé.
- Partenariats avec des institutions (Région Nouvelle Aquitaine, Université de Poitiers), avec des ONG (consortium en Haïti, ONG américaine au Congo) et implication dans des réseaux d'ONG françaises (Groupe Initiative, F3E).
- Situation d'urgence en Haïti avec le cyclone Matthew : le Nord-Ouest (zone d'intervention d'ID), sans être la zone la plus touchée, a connu des dégâts matériels lourds pour les populations. ID a appuyé la réfection d'un centre de santé complètement dévasté.
- Obtention d'un troisième prix « Energy Globe Award » récompensant des projets à vocation écologique et plus-value sociale importante, cette fois le projet FY-DAFE (distillateurs économes, filière de distillation de l'ylang-ylang aux Comores).
- Démarrage d'un processus de refonte en profondeur du projet stratégique de l'association.

### **Rapport d'activités**

Un projet de rapport d'activités est disponible sur place, qui présente le détail des réalisations 2016.

Yannic Nordberg, directeur administratif et financier, présente les grands traits du travail de l'association en 2016 : les trois « premiers » pôles en termes d'activités sont le développement local (26%), l'eau et l'assainissement (23%) et les énergies renouvelables (20%). La santé, pôle en « reconstitution », occupe une part non négligeable (15%). La répartition par pays montre un rééquilibrage - Haïti (28%) en baisse ; Tchad (25%), Congo (18%) et Comores (15%) en hausse.

---

<sup>1</sup> Soit le tiers (arrondi) de 68, nombre d'adhérents à jour de cotisation en 2016

Yannic encourage ceux qui le peuvent à rester après l'AG pour des échanges sur les pays et les pôles d'activités d'ID. Il évoque seulement quelques aspects marquants des activités en 2016, par pays:

- Congo : extension des programmes agriculture et développement local
- Comores : recrutement d'une directrice pays
- Tchad : projet innovant sur la scolarisation des filles
- Haïti : plusieurs projets en santé, dont un en santé maternelle et infantile dans le département du Nord Ouest, dans le cadre d'un projet en consortium (sept ONG).

Yannic évoque également :

- La convention multi-pays sur le développement local, qui met un accent fort sur les échanges et la capitalisation – le dernier séminaire, avec des représentants d'ID, d'associations et de collectivités locales de cinq pays, s'est tenu dans le Nord Ouest d'Haïti.
- Le partenariat avec la Région Nouvelle Aquitaine sur un projet de développement des énergies renouvelables dans la région de Fatick, au Sénégal. La RNA sollicite à nouveau l'association, pour une mission d'évaluation de sa coopération décentralisée avec Madagascar.

## **Rapport financier du trésorier**

Le rapport financier détaillé est inclus dans le rapport d'activités disponible sur place. Les comptes 2016 sont présentés par Michel Girard, trésorier.

Nos programmes en faveur des populations démunies du Sud (3 408 K€) représentent notre raison d'être (19 programmes, dans sept pays, avec 99 personnes sur le terrain, dont 85 salariés locaux). Pour cela, nous avons une structure (le siège, avec 17 salariés) qui a un coût (charges de structure) plus ou moins fixe (754 K€).

Ces charges sont couvertes par :

- une contribution des programmes (501 K€) comprenant la couverture des frais du siège directement affectés aux programmes et un pourcentage de frais administratifs
- une marge dégagée sur les prestations de services que nous réalisons (61 000 €)
- d'autres produits (166 K€), notamment des dons non affectés, des subventions, des produits divers et exceptionnels.

Il reste un solde de 26 K€ non couvert.

Le résultat exceptionnel (avec, en particulier, la cession de notre garage en Haïti) et, dans une moindre mesure, le résultat financier, ont permis de compenser une partie du résultat d'exploitation (-61 K€).

Le résultat est, précisément, de - 26 044 €. ID a acheté la part de copropriété d'EDM sur financement par emprunt bancaire, ce qui améliore la « qualité » de son bilan. Le bilan montre également une trésorerie importante du fait de montants significatifs versés par des bailleurs de fonds (2 213 K€ de fonds dédiés). Les capitaux propres représentent 44 jours de chiffre d'affaires, ce qui est trop juste par rapport à l'objectif que s'est fixé le conseil d'administration (deux mois). Le modèle économique de l'association nécessite de générer une marge plus importante en prestations de services (100 000 à 150 000 €).

En 2016, les activités d'ID ont été financées à 80% par des bailleurs de fonds publics au premier rang desquels figure l'Agence française de développement (46%), suivie par l'Union européenne (10%).

## **Intervention du commissaire aux comptes**

Notre commissaire aux comptes - Edouard Martin, du cabinet KPMG – fait, en préambule de son intervention, une remarque sur l'importance des programmes dans la couverture des frais fixes de l'association. Il ne se montre pas inquiet quant au déficit de l'exercice, du fait d'une bonne capacité d'autofinancement de l'association et de ses fonds propres. Il dit avoir porté une attention particulière au compte emplois-ressources et expose la méthodologie de sa mission. Il informe l'assemblée qu'il a obtenu tous les renseignements nécessaires ; les comptes sont réguliers, sincères et donnent une image exacte du patrimoine, de l'endettement et de la trésorerie. Les comptes d'ID sont certifiés sans réserve.

Le directeur financier et la présidente ajoutent que la collaboration avec KPMG a véritablement fait progresser l'association ; ils remercient chaleureusement le commissaire aux comptes.

## **Projet stratégique 2018 -2022**

Alain Larreture, vice-président, présente rapidement la démarche d'élaboration de notre prochain projet stratégique. En 2016, le travail s'est focalisé sur le bilan du projet stratégique précédent (2012-2016), une analyse des forces et des faiblesses de l'association avec un outil mis au point par Coordination Sud - le MADAC, des analyses et des réflexions sur l'environnement de nos actions et sur ID dans dix ans. Le processus se poursuit en 2017, avec l'appui de deux consultantes.

## **Orientations 2017**

Le nouveau projet stratégique donnera à l'association des orientations précises pour les années à venir. Dans l'intervalle, la présidente évoque des éléments qui nécessiteront une attention particulière en 2017:

- ID, après un gros travail de structuration, a désormais une structure qui permettrait – et qui appelle – un niveau d'activité plus élevé.
- La collecte de fonds est un point faible.
- L'effort engagé concernant l'expertise est à poursuivre, afin, notamment, d'augmenter les prestations de services : capitalisation, réseautage, comité qualité...
- Les enjeux du programme DIARO, objet d'une convention avec l'AFD, sont importants. Il s'agit d'un programme de type nouveau, sur le renforcement des acteurs locaux.
- Une extension de nos activités est indispensable pour la viabilité de l'association: une extension géographique est prévue en Haïti (Nord) ; l'ouverture d'un nouveau pays est à prévoir.

## **Budget 2017**

Yannic Norberg, directeur administratif et financier, présente le budget 2017.

On vise de passer de 3,4 millions à 4 millions d'Euros sans imputation plus forte de coûts du siège, grâce essentiellement à l'augmentation des prestations selon deux modalités :

- Les contrats d'opérateurs, qui portent sur des activités similaires à celles de nos programmes, mais en réponse à des appels d'offres lancés par des bailleurs de fonds
- Les prestations « pures ».

Les augmentations de marges prévues par rapport à 2016 pour ces deux modalités sont respectivement de 76 000 € à 432 000 € et de 23 000 € à 120 000 €.

On anticipe également une légère baisse des charges structures et un meilleur résultat en matière de dons non affectés.

Le budget est prévu à l'équilibre.

## **Vote des résolutions**

- **1<sup>ère</sup> résolution : L'Assemblée adopte le rapport moral et le rapport d'activités 2016 annexé**  
Adoptée à l'unanimité des personnes présentes ou représentées.
- **2<sup>ème</sup> résolution: L'Assemblée approuve le rapport financier et les comptes de l'exercice 2016 et décide d'affecter le résultat négatif de 26 044€ au report à nouveau**  
Adoptée à l'unanimité des personnes présentes ou représentées.
- **3<sup>ème</sup> résolution : Les orientations générales et le budget 2017 sont adoptés**  
Adoptée à l'unanimité des personnes présentes ou représentées.
- **4<sup>ème</sup> résolution : L'Assemblée décide de maintenir le montant de la cotisation, soit 10 € la cotisation de base et 40 € la cotisation de soutien**  
Adoptée à l'unanimité des personnes présentes ou représentées.

L'ordre du jour étant épuisé, la présidente remercie l'assistance et l'invite à partager une collation puis à participer à la soirée d'information et d'échanges qui suit.

La Présidente  
Marie Pluzanski

La secrétaire générale  
Carole Landon